

**Prof. Dr. Thomas Müller-Kirschbaum**

**30 Jahre Berufserfahrung in der  
Henkel AG & Co. KGaA**

**Aufsichtsrat, Beirat, Berater, Dozent**



### **Expertise**

- (1) 20 Jahre Leiter der weltweiten Forschung und Entwicklung (Forschung, Formulierung, Verpackung, Verfahrenstechnik, Parfümentwicklung, Produktsicherheit, Gewerblicher Rechtsschutz)
- (2) 15 Jahre Aufbau und Führung des Nachhaltigkeitsmanagements
- (3) 10 Jahre Leiter der weltweiten Produktion und Lieferkette
- (4) Drei große M&A Projekte

### **Details**

- (1) F&E Management: F&E-Organisation, lokale und regionale Innovationszentren, Kompetenz-Netzwerk, agile Produktentwicklung und Design Thinking, kunden- und verbraucherorientierter Innovationsprozess, effiziente Strukturen, Regulierung und Produktsicherheit, Umwelt- und Verbraucherschutz, Gewinnung und Entwicklung von Talenten, 360 Grad Open Innovation Network, Zusammenarbeit mit Wissenschaft und akademischer Forschung, Innovationspipeline und Portfolio-Optimierung, Innovationscontrolling mit Input-Output-Erfolgsfaktoren, Gewerblicher Rechtsschutz und Patentmanagement, Lieferantenmanagement, Optimiertes Portfolio inkrementeller und disruptiver Innovationen, Digitalisierung in der Produktentwicklung, Internet-of-things-Produkte, nachhaltige Produktprofile, nachhaltige Verpackungen, nicht-fossile und nachwachsende Rohstoffe
- (2) Nachhaltigkeit: Steuerung und Aufsicht, Strategieentwicklung mit Kurz-, Mittel- und Langfrist-Zielen, praktische Umsetzung, Optimierung des Wertbeitrags im Verhältnis zum Fußabdruck, Klimaneutralität entlang der Wertschöpfungskette, nachhaltige Verpackungen, Design for Recycling, Circular Economy, nachwachsende Rohstoffe und Verpackungsmaterialien, Imagebildende Nachhaltigkeitsprojekte, Optimierung des Produkt-Fußabdrucks, Lebenszyklusanalysen, Nachhaltige Produktmarken und Brand Purpose, Einbeziehung aller Mitarbeiter in das Nachhaltigkeitskonzept, Nachhaltigkeitsbericht und Nichtfinanzielle Erklärung, Taxonomie und Sustainable Finance, Zusammenarbeit mit allen Anspruchsgruppen einschließlich Nichtregierungsorganisationen
- (3) Produktion & Lieferkette: Optimierungen im Netzwerk von Produktionsstandorten, Effizienzverbesserung im Produktionsablauf, OEE-Verbesserung, Restrukturierung, Qualitätssicherung, Optimierung des ökologischen Fußabdrucks, Investitionsplanung, Projektsteuerung, Digitalisierung und Echtzeit-Messungen, Planung und Logistik
- (4) M&A Management: Due Diligence, Steuerung des Integrationsprozesses, Entwicklung der Unternehmenskultur, Realisierung von Synergiepotentialen, Wissenstransfer